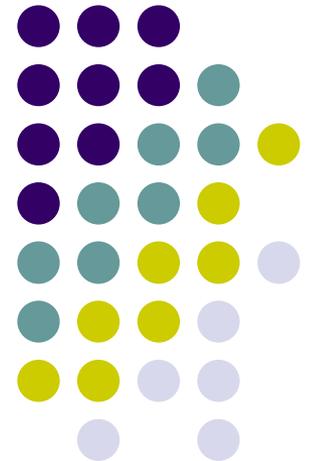


# 한국과학기술지주 현황

2014. 2. 10



# 목 차

- I. **기술지주사 소개**
    - 기술지주사 개요
    - 기술지주사 주주 구성
    - 기술지주사 설립 경과
    - 기술지주사 설립 의미
    - 기술지주사 사업 내용
    - 기술지주사 임직원 현황
    - 기술지주사 업무추진 현황
  - II. **기술지주사 설립 목적**
    - 기술사업화 패러다임 전환
    - 기술사업화 전문기관 필요성
  - III. **기술지주사 운영방안**
    - 기술지주사 역할
    - 기술지주사 중심의 협업 생태계
    - 기술지주사 운영 철학
    - 기술지주사 성공 전략
    - 기술지주사 발전 로드맵
- 별첨 : 기술사업화펀드 성공사례**

# I. 기술지주사 소개

# 기술지주사 개요

공공기술 사업화 촉진을 위해 출연연구소의 공동 출자로 설립되었습니다.

설립일

2013년 11월14일

설립형태

기술의이전및사업화촉진에관한법률 상의 첨단기술지주회사

대표이사

조 남 훈

소재지

대전광역시 유성구 대덕대로 593 대덕테크비즈센터

설립자본금

53억원

주식수

530,000주

주요주주

17개 정부출연연구소 (다음 페이지 참조)

# 기술지주사 주주 구성

17개 출연(연)이 2015년까지 총 530억원을 출자할 예정으로 있습니다.

출연(연)		연도별 출자금 (백만원)			총출자금 (백만원)	지분율
		2013년	2014년	2015년		
기초기술 연구회	원자력연	798	3,989	3,191	7,978	15.1%
	KIST	540	2,698	2,158	5,396	10.2%
	생명연	292	1,459	1,167	2,918	5.5%
	표준연	264	1,319	1,055	2,638	5.0%
	KISTI	257	1,284	1,027	2,568	4.8%
산업기술 연구회	생기원	525	2,626	2,101	5,252	9.9%
	에기연	329	1,647	1,317	3,293	6.2%
	기계연	316	1,580	1,264	3,160	6.0%
	ETRI	300	1,200	1,500	3,000	5.7%
	전기연	295	1,476	1,181	2,952	5.6%
	화학연	290	1,449	1,160	2,899	5.5%
	건설연	265	1,326	1,061	2,652	5.0%
	지자연	266	1,330	1,064	2,660	5.0%
	철도연	194	970	776	1,940	3.7%
	재료연	150	751	601	1,502	2.8%
	국보연	116	580	464	1,160	2.2%
	식품연	103	516	413	1,032	1.9%
합 계		5,300	26,200	21,500	53,000	100.0%

# 기술지주사 설립 경과

2013년 07월 01일	<ul style="list-style-type: none"> <li>17개 출연(연) 공동기술지주사 설립을 위한 업무협약 체결</li> </ul>
2013년 07월~09월	<ul style="list-style-type: none"> <li>출연(연) 공동기술지주사 설립준비위원회 구성 및 운영</li> <li>구성 : 17개 출연(연) 기관장 (위원장 : 원자력(연) 원장 정연호)</li> </ul>
2013년 09월 03일	<ul style="list-style-type: none"> <li>출연(연) 공동기술지주사 설립추진계획(안) 이사회 보고</li> </ul>
2013년 10월 04일	<ul style="list-style-type: none"> <li>산업기술연구회 이사회 : 출연(연) 공동기술지주사 설립 및 기관별 출자규모 의결</li> <li>기초기술연구회 이사회 : 출연(연) 공동기술지주사 설립 및 기관별 출자규모 의결</li> </ul>
2013년 10월 10일	<ul style="list-style-type: none"> <li>대표이사 및 경영지원팀장 공모 공고</li> </ul>
2013년 11월 22일	<ul style="list-style-type: none"> <li>창립총회 개최</li> <li>대표이사 조남훈 선임 / 이사진 선임 (미래창조과학부 임승철과장, 원자력연 송기동센터장)</li> </ul>
2013년 12월 02일	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업자등록</li> <li>본점 소재지 : 대덕광역시 유성구 도룡동 593 대덕대로 대덕테크비즈센터 904호</li> </ul>
2013년 12월 05일	<ul style="list-style-type: none"> <li>제1차 이사회 개최</li> <li>사내이사 보수 승인 / 일부 비용 지출의 건 승인 / 인력 충원 계획의 건 승인</li> </ul>
2013년 12월 17일	<ul style="list-style-type: none"> <li>미래창조부 성과10선 발표 (한국과학기술지주 설립 보고)</li> </ul>

# 기술지주사 설립 의미

공공기술의 활용도 제고를 위해 2013년 11월14일 공동기술지주사 설립을 완료하였습니다.



\* 기초기술연구회 : 원자력연구원, KIST, 생명연, KISTI, 표준연

산업기술연구회 : 생기연, 국보연, 건설연, 철도연, 식품연, 지자연, 기계연, 재료연, 에기연, 전기연, 화학연, ETRI

# 기술지주사 사업 내용

공공기술을 매개로 창업, JV 등을 통한 자회사 설립, M&A를 통한 투자회수, 출연(연) 기술 매칭, 출자기업 성장지원 등을 주요 사업으로 할 계획입니다.

## 자회사 설립 및 Incubation

- 출연(연) 보유기술을 활용한 기술창업 및 JV 설립
- 기술사업화 지원펀드 결성 및 투자
- 출자회사의 IPO, M&A, 우회상장 등을 통한 투자지분 회수
- 기업성장에 필요한 기술, 마케팅, 자금 및 경영 지원

## 기술사업화 기획

- 출연(연) 연구성과물 DB화 및 기술창업 기획
- 창업기술 발굴, 추가 R&D 및 융합 기술 발굴
- 전략적 투자자 발굴 및 사업화 연계
- 사업화 요소 Integration

## 사업화 대행

- 출연(연) 지식재산권 위탁 관리
- 기술 마케팅 등 사업화 서비스 제공
- 기술 사업화 자문 및 컨설팅

# 기술지주사 임직원 현황

'14년 2월10일 현재 대표이사 포함 4명이 재직 중이며, 금년 1분기 중 기술사업화 전문인력을 추가 충원할 예정입니다.

## 대표이사

- 성명 : 조 남 훈
- 주요 경력 :
  - 대덕이노폴리스 파트너
  - LG벤처투자 벤처캐피탈리스트
  - 현대전자, LG전자, KT 연구원

## 경영지원

- 팀장 1명
- 주임 1명

## 기술사업화

- 책임 1명
- 기술사업화 전문인력 채용 추진 중

# 기술지주사 업무추진 현황

2013년 11월 25일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 대덕연구개발특구 배용국 본부장 방문</li> </ul>
2013년 11월 26일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 원자력연구원 업무협의</li> </ul>
2013년 11월 27일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 나노융합산업협력기구 참석 (기계연구원)</li> </ul>
2013년 11월 28일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 표준과학연구원 방문</li> </ul>
2013년 12월 04일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 화학연구원 방문</li> </ul>
2013년 12월 05일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 미래창조부, 연구회, 전자통신연구원 방문</li> </ul>
2013년 12월 10일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● KIST 방문</li> </ul>
2013년 12월 23일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 에너지기술연구원 방문</li> </ul>
2013년 12월 26일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 기계연구원 TLO 협의</li> </ul>
2013년 12월 31일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● KAIST 테크노경영대학원 배종태교수 협의</li> </ul>
2014년 01월 15일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 연구소기술이전협회 워크샵 참석 및 발표 예정</li> </ul>
2014년 01월 23~24일	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 출연(연) TLO-한국과학기술지주 공동 워크샵 개최</li> </ul>

## II. 기술지주사 설립 목적

# 기술사업화 패러다임 전환

투자-성장-회수의 선순환 생태계 개념을 기반으로 한 기술사업화 모델로의 패러다임 전환이 필요합니다.



# 기술사업화 전문기관 필요성

기술사업화 패러다임 전환을 실현하기 위해 수요기업과 연계한 창업, JV 등의 기술사업화를 추진할 전문기관이 필요합니다.

## 전문적 기술창업 전문기관 필요

- 출연(연) 보유기술을 활용한 기술창업 활성화 필요
- 출연(연) TLO의 한계를 극복하고, 고위험/고수익 특성의 기술창업을 전담할 수 있는 전문조직 필요

## 융/복합기술 기반의 기술창업 활성화

- 출연(연) 기술 간 융/복합을 통한 기술창업 활성화
- 규모의 경제를 통해 창업기업에 대한 안정적 지원 수행
- 기술창업 실패에 대한 출연(연)의 부담 감소

## 일회성 기술이전 중심의 기술사업화방식 탈피

- 창업 및 JV 중심의 사업화 추진으로 기술이전 중심의 기존 TLO와 차별화
- TLO와 기술지주사간 역할 분담을 통해 시너지 제고

## III. 기술지주사 운영방안

# 기술지주사 역할

출연(연) 융복합 기술과 수요자를 연계하는 미들맨 역할을 통해 창조적 투자, 사업화 Enabler 및 Exit 전략을 추진하겠습니다.



- 투자 형태 다각화
  - Joint Venture : 신설 또는 지분 인수
  - Earn-out : 성과기반 분납투자
  - 출연(연) 창업 출자
  - 기술이전 조건부 용자 (브릿지론)
- 투자 규모 다양화 : Majority & Minority
- 투자 지역 다양화 : 사업의 글로벌화

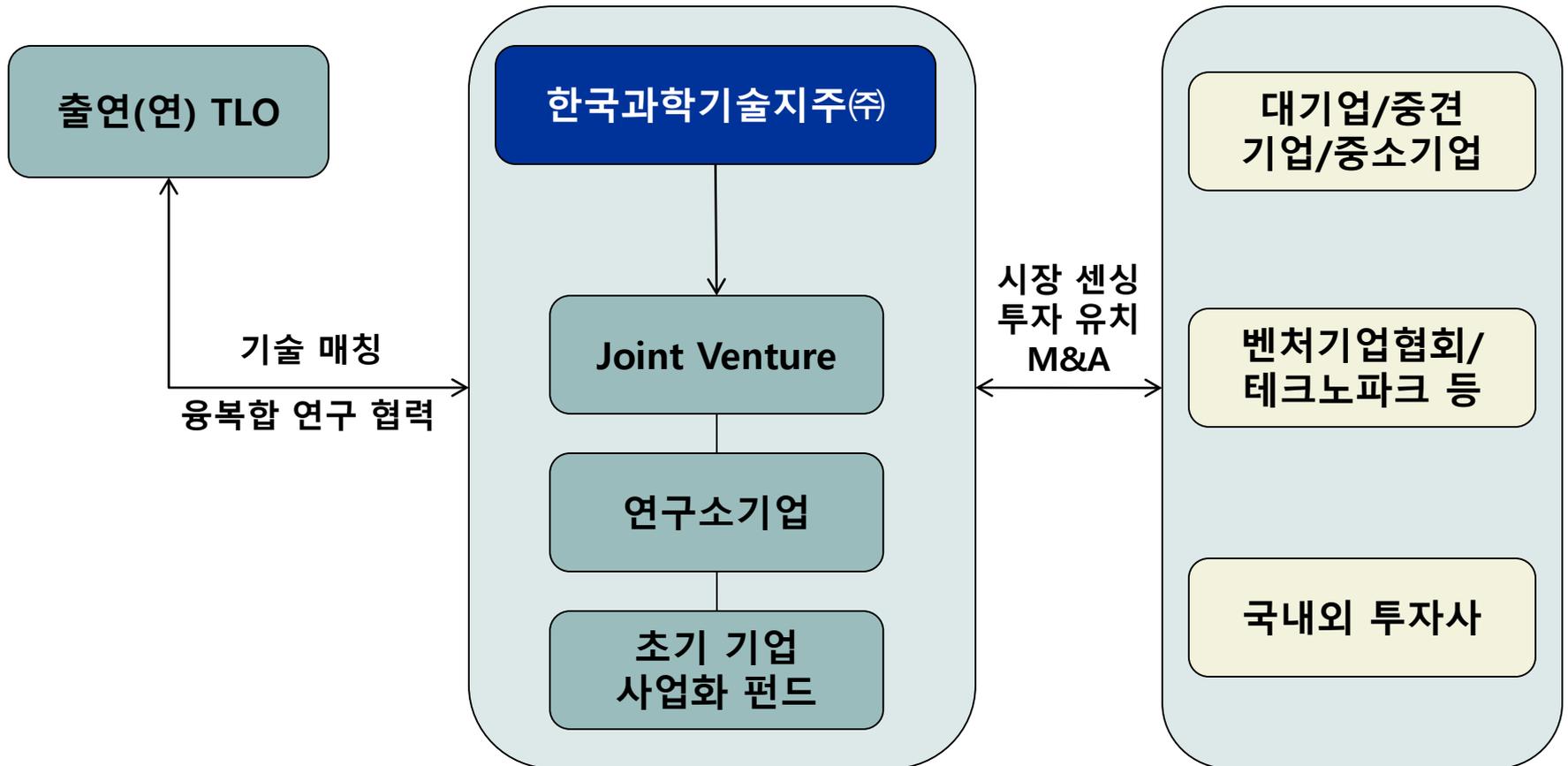
- 창업 초기 맞춤형 경영컨설팅 (파견 경영지원 연계)
- 성장단계별 자금 및 사업전략 밀착 지원
- 펀드 결성
- M&A로 투자회수

- 출연(연) 간의 정보 교류 HUB
- 출연(연) TLO와의 협업을 통한 상호 시너지 제고
- ❖ TLO → 기술이전 중심
- ❖ 한국과학기술지주 → 창업 및 투자 중심

- 출연(연) 기술 접근성 제고를 통한 수요 연계 효율성 강화
- 국내외 수요자 니즈 조사 및 출연연 기술 매칭

# 기술지주사 중심의 협업 생태계

출연(연) TLO, 수요기업, 기업지원기관 등과의 유기적 협업 생태계 구축을 추진하겠습니다.



# 기술지주사 운영 철학

인재, 기술, 자본을 바탕으로 핵심가치의 구현을 통해 국가 기술사업화, 일자리 창출 및 국가경제 성장에 기여하고자 합니다.



- 공공기술사업화를 통해 벤처생태계 완성, 성장동력과 일자리 창출, 출연(연) 및 국가경제성장에 기여



- 전문가 조직 : 글로벌/투자/신규사업 경험
- 창의적 조직문화 : 다양한 성공모델 창출
- 성과에 기반한 보상 및 책임 : 질적 성과 중심

# 기술지주사 성공 전략

전문인력 영입과 국내외 협력 네트워크 구축, 펀드 결성을 통해 유망기술에 대한 신속한 전략적 투자와 EXIT를 추진할 것입니다.

## 국가 R&D사업화 성공률 제고

지속적 자본 확충을 통한 자회사 육성  
및 성공적 Exit 추진

자율적 권한과  
성과 책임 문화 구축

전문가  
영입을 통한  
성과 창출  
조직

JV, 창업 등  
다양한  
사업화 추진

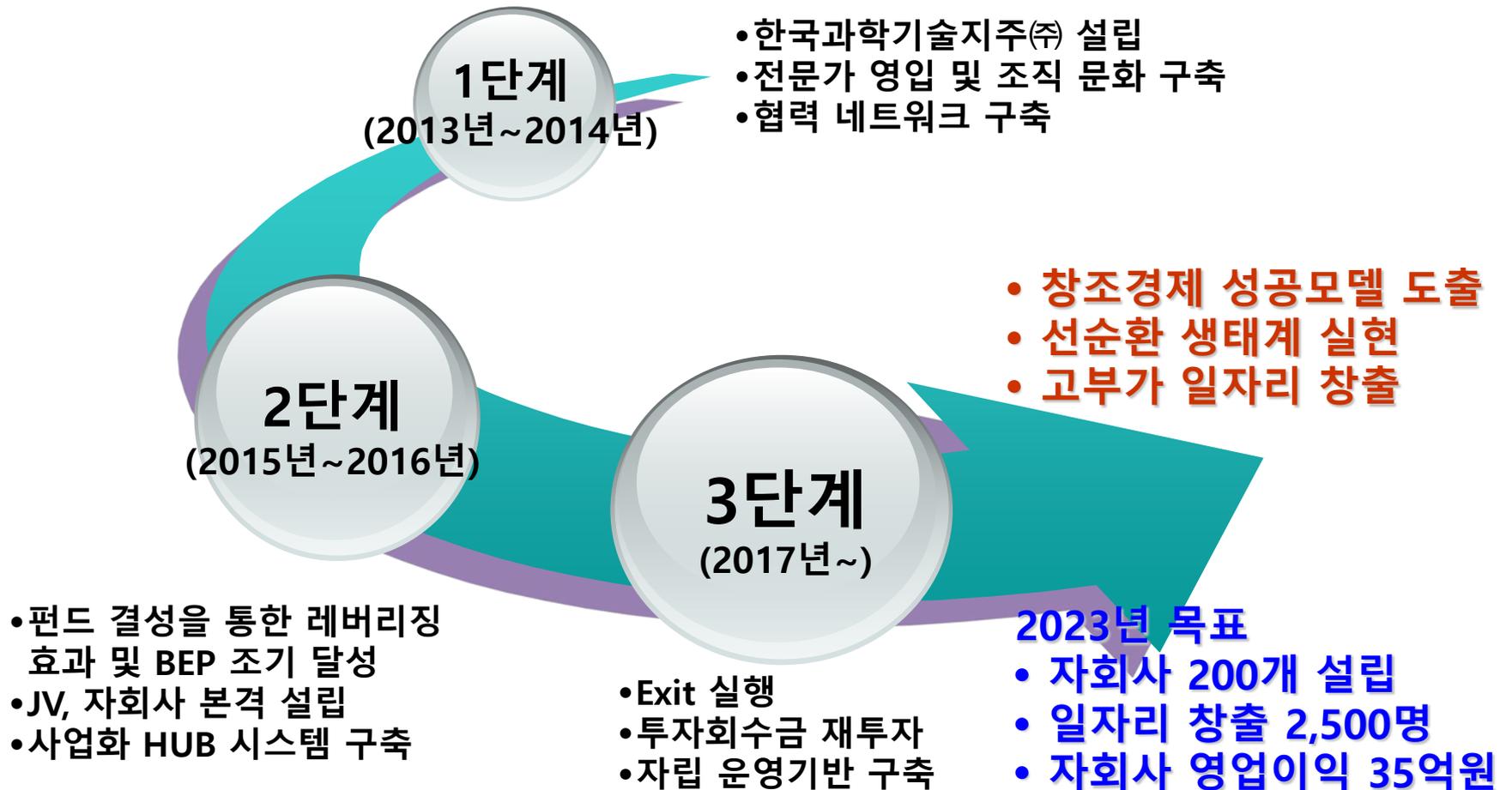
투자기업에  
대한 밀착  
성장지원

M&A를  
통한  
투자회수

TLO와의  
역할 분담  
및 협업

# 기술지주사 발전 로드맵

질과 양적 측면의 성과 밸런스를 통한 실질적 기술사업화 성공모델을 도출하여 일자리 창출과 R&D 선순환 생태계를 구축하겠습니다.



# 별첨 : 기술사업화펀드 성공사례

# 대표이사 기술사업화펀드 성공사례

대덕 이노폴리스 특허기술사업화 투자조합 운영을 통해 초기기업 사업화 촉진으로 성공적인 투자회수 성과를 거두었습니다.

## 펀드 개요

조합명칭	대덕 이노폴리스 특허기술사업화 투자조합
결성금액	800억원(과학기술부 400억, 한국벤처투자 150억, 대전시 100억, 산업은행 100억)
존속기간	7년 (2006.9~2013.9) / 투자기간 4년 (~2010.9)
GP	이노폴리스파트너스(유)

## 플라즈마트 기술사업화 지원 사례

